

ARA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE

Viale Arsia 85 – 09013 Carbonia (SU)

BILANCIO SOCIALE

Esercizio 2025

*Redatto ai sensi del D.Lgs. 112/2017 (Imprese Sociali)
e del D.M. 4 luglio 2019 (Linee Guida per gli Enti del Terzo Settore)*

1. Identità dell'ente

1.1 Dati anagrafici

Denominazione	ARA Società Cooperativa Sociale
Forma giuridica	Società Cooperativa Sociale di Tipo A – a mutualità prevalente
Qualifica speciale	Impresa Sociale (iscritta dal 06/04/2022)
Sede legale	Viale Arsia 85 – 09013 Carbonia (SU) (dal 29/12/2025)
Codice Fiscale / P.IVA	03814970921
Numero REA	CA-299467
Albo Cooperative	C128767
PEC	aracarbonia@pec.it
Data di costituzione	22 novembre 2018
Inizio attività	2 gennaio 2020
Codice ATECO	88.10.00 – Assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili
Durata della società	Fino al 31 dicembre 2050
Capitale sociale	€ 300,00 interamente versato

1.2 Missione e valori

ARA Società Cooperativa Sociale opera con la missione di offrire servizi di assistenza socio-sanitaria di qualità alle persone con disabilità e agli anziani del territorio del Sulcis Iglesiente, promuovendo la loro autonomia, il benessere e l'inclusione sociale. L'organizzazione agisce secondo i principi mutualistici propri della forma cooperativa, valorizzando il lavoro dei soci e il radicamento nella comunità locale.

I valori che guidano l'azione della cooperativa sono: la centralità della persona assistita, la professionalità nella prestazione dei servizi, la solidarietà tra i soci e nei confronti della comunità, la trasparenza nella gestione e la sostenibilità nel lungo periodo.

1.3 Attività istituzionale

L'attività prevalente di ARA consiste nell'assistenza sociale non residenziale a favore di anziani e persone con disabilità deambulatorie, cognitive e sensoriali. I servizi vengono erogati a domicilio e in contesti ricreativi e turistici, garantendo la presenza di personale qualificato con attrezzature e ausili adeguati.

L'ambito territoriale è il Comune di Carbonia e i comuni limitrofi del Sulcis Iglesiente. Gli utenti beneficiano spesso di piani personalizzati (L. 162/98, Home Care Premium INPS) che prevedono il concorso finanziario di enti pubblici, fermo restando che il rapporto contrattuale è instaurato direttamente con l'utente.

Nel corso del 2025 la Cooperativa ha avviato un significativo progetto di ampliamento della propria offerta, consistente nell'apertura di un Centro Socio-Educativo Diurno per anziani e disabili, di cui si dà conto al paragrafo 6.

1.4 Governance e compagine sociale

Nel corso del 2025 si sono verificate significative variazioni nella governance e nella compagine sociale: in data 19 novembre 2025 è stato rinnovato il Consiglio di Amministrazione, con la sostituzione della socia Senis Tania da parte di Scanu Manuela; in data 29 dicembre 2025 la sede legale è stata inoltre trasferita da Piazza Rinascita 18 a Viale Arsia 85, Carbonia, presso i locali destinati a ospitare anche il nuovo Centro Diurno.

Al 31 dicembre 2025 il Consiglio di Amministrazione è composto da:

Carica	Nome e Cognome	Rappresentante legale
Presidente	Lai Alessandro	Sì
Consigliere	Regali Brigida	No
Consigliere	Scanu Manuela	No

La compagine sociale al 31 dicembre 2025 risulta composta da 3 soci ordinari:

N.	Nome e Cognome	Data ammissione	Qualifica	Quota versata
1	Lai Alessandro	22/11/2018	Ordinario	€ 100,00
2	Regali Brigida	18/10/2023	Ordinario	€ 100,00
3	Scanu Manuela	19/11/2025	Ordinario	€ 100,00

2. Persone che operano per l'ente

2.1 Dipendenti

Nel corso dell'esercizio 2025 hanno prestato la propria attività lavorativa alle dipendenze di ARA una media di 8 lavoratori, sostanzialmente in linea con i 9 dell'anno precedente, a conferma del consolidamento dell'organico raggiunto nel biennio precedente.

Indicatore	2025	2024
Numero medio dipendenti	8	9
Tipologia contrattuale prevalente	Tempo indeterminato	Tempo indeterminato
Orario di lavoro	Part-time	Part-time
Contratto collettivo applicato	CCNL Cooperative Sociali	CCNL Cooperative Sociali
Compensi agli amministratori	Nessuno	Nessuno

Il costo del personale è cresciuto in misura più che proporzionale rispetto all'organico medio, per effetto della stabilizzazione dei rapporti di lavoro e dell'incremento delle ore prestate a fronte della crescita della domanda di assistenza.

2.2 Soci lavoratori

Trattandosi di cooperativa a mutualità prevalente, i soci svolgono parte dell'attività lavorativa in regime di socio lavoratore, contribuendo direttamente all'erogazione dei servizi. La nota integrativa al bilancio 2025 attesta il rispetto delle condizioni di mutualità prevalente previste dall'art. 2513 c.c.

2.3 Volontari

La cooperativa non si avvale di volontari nell'esercizio 2025.

3. Obiettivi e attività ---

3.1 Servizi erogati

Nel corso del 2025 ARA ha consolidato ulteriormente l'erogazione dei propri servizi di assistenza domiciliare e in contesti ricreativi a favore di persone anziane e con disabilità. I ricavi da prestazioni socio-sanitarie sono cresciuti significativamente rispetto all'esercizio precedente (da € 85.198 a € 139.208, +63,4%), confermando il consolidamento dell'attività nel territorio. I servizi erogati comprendono:

- Assistenza alla persona (igiene personale, mobilitazione, accompagnamento)
- Supporto nelle attività quotidiane (preparazione pasti, commissioni, gestione domestica)
- Accompagnamento in luoghi ricreativi, turistici e di socializzazione
- Servizio di trasporto assistito con mezzo attrezzato per utenti con disabilità motoria

3.2 Utenti beneficiari

Nel corso dell'esercizio 2025 ARA ha assistito complessivamente 58 utenti, con una crescita del 20,8% rispetto ai 48 utenti del 2024.

Tutti gli utenti rientrano nella categoria delle persone con disabilità, inclusi gli anziani assistiti che presentano condizioni di non autosufficienza o disabilità deambulatorie, cognitive o sensoriali. I beneficiari risiedono nel Comune di Carbonia e nei comuni limitrofi del Sulcis Iglesiente. Gli utenti si avvalgono spesso di piani personalizzati finanziati ai sensi della L. 162/98 o del programma Home Care Premium INPS; il rapporto contrattuale è tuttavia instaurato direttamente con l'utente.

3.3 Territorio di riferimento

L'ambito territoriale di riferimento è il Comune di Carbonia e i comuni limitrofi del Sulcis Iglesiente, provincia del Sud Sardegna. Nel corso del 2025 la Cooperativa ha trasferito la propria sede legale in Viale Arsia 85, Carbonia, presso i medesimi locali destinati a ospitare il nuovo Centro Socio-Educativo Diurno descritto al paragrafo 6.

4. Situazione economico-finanziaria

4.1 Conto economico sintetico

Di seguito si riporta il conto economico dell'esercizio 2025 in forma sintetica, con raffronto rispetto all'esercizio precedente.

Voce	2025 (€)	2024 (€)
Ricavi da prestazioni socio-sanitarie	139.208	85.198
Altri ricavi e proventi	85	–
Totale valore della produzione (A)	139.293	85.198
Costi per servizi	9.109	3.457
Costi per godimento beni di terzi	4.573	724
Costi per il personale	109.693	65.724
Ammortamenti	6.155	6.691
Oneri diversi di gestione	2.798	906
Totale costi della produzione (B)	132.328	77.502
Differenza A - B	6.965	7.696
Oneri finanziari	(1.107)	(1.155)
Risultato dell'esercizio	5.858	6.541

L'esercizio 2025 si chiude con un utile di € 5.858, in leggera flessione rispetto a quello dell'anno precedente pur in presenza di una forte crescita dei ricavi (+63,4%). L'incremento più che proporzionale dei costi della produzione, in particolare del costo del personale, riflette gli investimenti sostenuti per la stabilizzazione e il potenziamento dell'organico, nonché i costi propedeutici all'avvio del nuovo Centro Diurno. L'utile verrà destinato a incremento dell'avanzo utili, con esclusiva funzione di riserva per copertura di eventuali perdite future.

4.2 Stato patrimoniale sintetico

Voce	31/12/2025 (€)	31/12/2024 (€)
Immobilizzazioni nette	4.750	7.877
Crediti	32.822	4.531
Disponibilità liquide	24.933	33.725
Totale attivo	62.505	46.133
Patrimonio netto	34.936	29.078
TFR	12.265	6.828
Debiti	15.304	10.227

Voce	31/12/2025 (€)	31/12/2024 (€)
Totale passivo	62.505	46.133

Il patrimonio netto cresce da € 29.078 a € 34.936 (+20,1%), riflettendo il risultato positivo dell'esercizio. I crediti aumentano significativamente, principalmente per effetto delle quote di competenza di INPS e di altri enti relative alle prestazioni socio-assistenziali erogate ai pazienti, ancora da incassare a fine esercizio. Le disponibilità liquide si riducono per effetto degli investimenti sostenuti nell'ambito del progetto di apertura del Centro Diurno (ristrutturazione, climatizzazione, abbattimento delle barriere architettoniche).

4.3 Incidenza del costo del personale

Indicatore	2025	2024
Costo del personale	€ 109.693	€ 65.724
Incidenza sul totale costi	82,9%	84,8%
Incidenza sul valore della produzione	78,8%	77,1%

Il costo del personale si conferma la voce di costo più significativa, in ulteriore crescita assoluta per effetto della stabilizzazione dei rapporti di lavoro. Questo dato conferma come ARA generi valore sociale principalmente attraverso l'occupazione di lavoratori qualificati nel territorio.

5. Impatto sul territorio

Nel corso del 2025 ARA ha consolidato e ampliato il proprio contributo al tessuto sociale ed economico del Sulcis Iglesiente:

Dimensione di impatto	2025	2024
Occupazione locale	8 lavoratori (media)	9 lavoratori
Utenti assistiti	58	48
Valore dei servizi erogati	€ 139.208	€ 85.198
Sostegno alle famiglie	Sollievo continuativo ai caregiver familiari	Sollievo continuativo ai caregiver familiari
Economia locale	Ristrutturazione locali e nuovi investimenti nel territorio	Acquisto servizi da fornitori del territorio

6. Prospettive future

Il 2025 è stato l'anno in cui ARA ha compiuto passi concreti verso la realizzazione del proprio progetto di sviluppo più ambizioso: l'apertura di un Centro Socio-Educativo Diurno per anziani e disabili presso la nuova sede di Viale Arsia 85, Carbonia.

Il progetto è realizzato nell'ambito del Bando Resto al Sud promosso da Invitalia, la cui procedura di finanziamento è in fase di conclusione. Nel corso dell'anno la Cooperativa ha già completato:

- La ristrutturazione dei locali destinati ad ospitare il Centro
- L'abbattimento delle barriere architettoniche

È inoltre in fase avanzata di completamento la fase di climatizzazione dei locali, l'acquisto delle attrezzature e degli arredi necessari, ultimo tassello dell'investimento prima dell'avvio dell'attività, previsto nel corso del 2026.

Il bacino di utenza potenziale nel territorio del Sulcis Iglesiente è stimato in circa 30.000 anziani over 65 e 4.000 disabili adulti, con una significativa quota di beneficiari di piani personalizzati L.162/98 e Home Care Premium. Il centro rappresenterà un ampliamento strutturale dell'offerta di ARA e un investimento concreto nella qualità della vita delle persone fragili del territorio.

Note metodologiche

Il presente Bilancio Sociale è redatto con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ai sensi del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112 (Revisione della disciplina in materia di impresa sociale) e in conformità alle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo Settore adottate con D.M. 4 luglio 2019. I dati economico-finanziari sono estratti dal bilancio d'esercizio 2025, redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis c.c. e depositato presso il Registro delle Imprese di Cagliari-Oristano. I dati comparativi 2024 sono estratti dal medesimo documento. I dati sul personale sono ricavati dalle scritture aziendali e dalle comunicazioni agli enti previdenziali.

Carbonia, 20 Luglio 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lai Alessandro